



Strategisch Plan 2021 – 2030  
**Boerderij van Nambikay**

## Introductie

Het noorden en oosten van Sri Lanka hebben enorm geleden onder de burgeroorlog tussen 1983 - 2009. Vele mensen en families zijn jaren op de vlucht geweest voor geweld. De mensen hebben veel verloren: familieleden, bezittingen en een toekomstperspectief. De laatste maanden van de burgeroorlog in 2009 waren zeer gewelddadig en destructief. Veel mensen zijn voor het leven lichamelijk gehandicapt en getraumatiseerd.

Er is veel (internationale) hulp geboden ten tijde van de burgeroorlog. De (internationale) hulp via organisaties en overheid wordt afgebouwd. Om het land opnieuw op te bouwen is lokaal initiatief belangrijk en ook projecten die een inspiratie en een voorbeeld zijn. Dit moedigt mensen aan om hun samenleving opnieuw op te bouwen. Boerderij van Nambikay is zo'n lokaal initiatief.

De droom van Uthayan Meas was om een boerderij te beginnen op een stukje land van zijn familie. Met deze boerderij wil hij bijdragen aan restauratie en wederopbouw in Sri Lanka. Uthayan zelf is het slachtoffer geweest van de burgeroorlog. Hij is verschillende keren gevlucht voor het geweld en heeft de tragedies van de oorlog met eigen ogen gezien. Uthayan is getrouwd met Jakolien Meas-Bos (die meerdere jaren in Sri Lanka heeft gewoond en gewerkt tijdens de burgeroorlog). Ook hebben ze van augustus 2016 tot augustus 2017 als gezin in Sri Lanka gewoond, waarna ze naar Zwolle zijn teruggekeerd.

Stichting Boerderij van Nambikay is opgericht sinds 2013 en geregistreerd als een goed doel bij de Kamer van Koophandel. In Sri Lanka staat het geregistreerd als Farm of Nambikay op de veterinaire afdeling. De Stichting Boerderij van Nambikay ondersteunt Farm of Nambikay. De eerste jaren is er gezocht naar de mogelijkheden van een winstgevende boerderij in dit deel van Sri Lanka. De primaire focus was de oprichting van een melkveebedrijf. Sinds eind 2015 is de boerderij gediversifieerd en is de focus verschoven naar geiten. In 2017 is gestopt met melkvee. Nu worden er naast het houden van geiten ook biologische groenten en fruit verbouwd en is men begonnen met het fokken van kwartels. Tevens is een eerste stap gemaakt met een Guesthouse die verhuurt kan worden aan onder meer toeristen.

Dit beleidsplan beschrijft het beleid van Farm of Nambikay voor 2021-2030. Het eerste hoofdstuk beschrijft de geschiedenis, contextanalyse en SWOT. Hoofdstuk twee beschrijft de missie en doelstellingen van de boerderij van Nambikay. Vervolgens is er een kort overzicht van de projectactiviteiten en de organisatie in Sri Lanka in hoofdstuk drie en vier. De hoofdstukken vijf, zes en zeven gaan over de organisatie, communicatie, fondsenwerving en financiën in Nederland.

Namens het bestuur, januari 2021

Tonie Welmers, voorzitter

# Hoofdstuk 1

## 1.1 Historie

De eerste jaren waren zwaar maar erg waardevol. Omdat een boerderij als *Farm of Nambikay* uniek is in de regio, hebben trial and error periodes input gegeven in de strategieën voor de ontwikkeling van de boerderij. Deze jaren zijn een zoektocht geweest naar de mogelijkheden van een winstgevend boerderij in dit deel van Sri Lanka en in dat klimaat. Wat zijn de mogelijkheden en onmogelijkheden. De primaire focus was de oprichting van een melkveebedrijf, de boerderij op te bouwen om rendabel te zijn door de verkoop van melk (hoge kwaliteit en hoge hoeveelheid), als ook de mannelijke nakomelingen te verkopen. Eén jaar ging verloren door mond-en-klauwzeer. In de jaren erna bleek koeien niet winstgevend te zijn. Onder andere te arbeidsintensief, de benodigde overheidssystemen werkten onvoldoende en het klimaat in het gebied van *Farm of Nambikay* bleek te zwaar voor melkkoeien.

Vanaf eind 2015 is de boerderij gediversifieerd en werd de focus verschoven naar geiten, in combinatie met andere onderdelen als vis en gewassen. Vanaf 2016 worden fruitbomen geplant.

In 2017 is het melkvee verkocht en de focus verlegd naar vleesgeiten als primaire bron van inkomsten. Vanaf 2018 is de diversificatie doorgezet, met biologische groenten en fruit verbouwen, pluimvee (kwartels en kippen) en is gestart met een Guesthouse voor de verhuur aan toeristen.

Een van de doelstellingen van de boerderij is om mensen met een lichamelijke en/of geestelijke beperking op de boerderij te laten werken. Regelmatig wordt gekozen om iemand met minder arbeidskansen als gevolg van een beperking op de boerderij te laten werken. Twee leerwerktrajecten zijn afgerond om meer kansen te geven op de arbeidsmarkt.

Sinds eind 2015 zijn kleinschalige projectactiviteiten gestart, kwetsbare gezinnen en personen ontvingen ondersteuning voor scholing, medische zorg, input voor vergroten van inkomen (bijv. geiten of waterpomp). Deze steun werd gegeven door de plaatselijke kerk via het *Farm of Nambikay* projectfonds. Daarnaast zijn op *Farm of Nambikay* vanaf 2017 regelmatig trainingen gegeven door diverse organisaties en overheid aan lokale boeren over diverse thema's. Ook zijn er door bezoekende kerkleiders een aantal seminars gegeven aan jongeren en kerkleiders. De betrokkenheid en interesse van de kerk in de boerderij en de projectactiviteiten is groeiend.

Het eerste Strategisch Plan verdeelde de oprichting en ontwikkeling in drie fasen:

1e fase: 2012 en 2013 - Opzetten *Farm of Nambikay*

2e fase: 2014 en 2015 - Het uitbreiden en consolideren van *Farm of Nambikay* en kleinschalige projecten starten met de winst

3e fase: vanaf 2016 - Vervolgfonds voor kleinschalige projecten en voortzetting van activiteiten *Farm of Nambikay*.

In het Strategisch Plan 2018-2020 lag de focus het verder uitbouwen van *Farm of Nambikay* en continueren van het fonds voor kleinschalige projecten. We kijken met tevredenheid terug op de grotendeels behaalde doelstellingen.

Een kleine greep uit de activiteiten en projecten uit het Strategisch Plan 2018-2020 zijn:

- Kennis, vaardigheden en attitude van coördinator en werkers van *Farm of Nambikay* zijn gegroeid op gebied van farm management, verzorgen van dieren, verbouwen van groenten/fruit. Lokale boeren weten steeds meer de boerderij te vinden. Nieuwe inzichten worden gedeeld, kwaliteitsgras wordt uitgedeeld. Het team ontving een prijs van de overheid voor het onderdeel geitenboerderij. Het team werkt graag op de boerderij en is gastvrij. We wilden onderzoeken wat de mogelijkheden zijn in Sri Lanka en Nederland voor specifieke expertise om nog relevanter te zijn voor boeren in de omgeving. Dit is deels gestart met expertise in Sri Lanka bij Agricultural Department.
- Hoewel twee werkleertrajecten zeer positief zijn afgerond, hadden we dit graag willen uitbouwen met: werk-leertrajecten voor mannen en vrouwen uit de omgeving met weinig inkomsten, meer mensen met een beperking een werk-leer traject te bieden. Om dit extra aandacht te geven willen we graag op de boerderij iemand aanstellen met specifieke affiniteit met mensen met een beperking om hen goed te kunnen begeleiden.
- De samenwerking met de Grace Churches is vergroot met betrekking tot de kleinschalige projecten. Tegelijkertijd beseffen we dat dit tijd nodig heeft en verandering van visie en mentaliteit van de relevantie van kerk-zijn in je omgeving.
- Het boerderijhuis is uitgebreid met 3 gastenkamers en gastenverblijf, alsook een ruimte geschikt voor seminars en trainingen. Deze ruimte is door bouwvertraging tgv covid-19 nog niet helemaal gebruiksklaar.
- Er zijn een aantal eerste kleinschalige projectactiviteiten geweest, hierbij is betrokkenheid van vrijwilligers uit de omgeving een aandachtspunt gebleken. Daarnaast hebben de eerste trainingen op het gebied van toerusting plaatsgevonden, zoals training voor kerkleiders en bijeenkomsten met plaatselijke jongeren over christen zijn in je dagelijkse leven. Ook zijn er gasten verwelkomd in het Guesthouse. Door covid-19 is dit helaas tot stilstand gekomen.
- *Farm of Nambikay* heeft een aantal mooie initiatieven kunnen starten:
  - o Aansluiting van zonnepanelen op elektriciteitsnet
  - o Biologische groenten en fruit, verkoop via whatsapp groep en interesse van een kleine supermarkt in nabijgelegen stad
  - o Pilot van voorbeeld biologische moestuin bij huis, aantal gezinnen die dit nu bij eigen huis hebben en interesse bij lokale school.
  - o Gestart met kwartels
  - o Planten van (fruit)bomen en creëren van bewustwording van het belang van bomen voor klimaat.

Bovenstaande is het resultaat van de afgelopen jaren (2018-2020), waarin veel mensen hebben bijgedragen aan dit resultaat, door gebeden, expertise en financiële steun voor de investeringen. *Farm of Nambikay* wil deze doelstellingen de komende jaren op grotere schaal gaan uitbreiden.

## 1.2 Context

### *Economisch*

Het gebied waarin *Farm of Nambikay* is gelegen ligt economisch nog steeds achter op het gemiddelde van Sri Lanka. Er zijn niet veel banen en veel gezinnen zijn afhankelijk van het traditionele seizoensgebonden inkomen van rijstverbouw door 1-2 hectare land te bezitten of als seizoensarbeider tijdens de rijstverbouw, en/of het hebben van één à twee koeien. Sommige gezinnen zijn afhankelijk van de visopbrengst van de Giants Tank, vlakbij de boerderij. Alle gezinnen in het gebied zijn eerder door de burgeroorlog getroffen. Hoewel de meeste gezinnen via een regeling van de overheid nu een huisje hebben, is het inkomen niet stabiel, zijn mensen nog steeds getraumatiseerd, op zoek naar hun geliefden, gehandicapt, weduwe of wees geworden. Toekomstmogelijkheden voor kinderen en tieners zijn nog steeds vrij mager.

De regering heeft besloten om haar steun te richten op de weinige grote boerderijen in het land. In de komende jaren worden er niet veel gunstige beslissingen verwacht voor kleinschalige boeren. Op dit moment is het bijvoorbeeld in veel districten niet toegestaan om koeien tussen de districten te kopen en verkopen, wat de ontwikkeling van de kleinschalige boerderijen bemoeilijkt.

Een mogelijke kans voor een positieve economische impuls is dat Mannar wordt gezien als veelbelovend voor de ontwikkeling van het toerisme. Op dit moment is er heel weinig toerisme. Er is nog geen directe verbinding tussen Mannar Island en Zuid India. De vorige verbinding met de veerbootdienst is niet hersteld. Naar verwachting zullen de overheden van India en Sri Lanka binnen vijf jaar beginnen met het opzetten van een brugverbinding tussen de twee landen. Naar verwachting zal die meer handel brengen, maar ook meer toerisme, waaronder backpackers en agrotourisme. Natuurliefhebbers, vooral vogelliefhebbers, zijn ook een mogelijke groep. Dit deel van Sri Lanka staat bekend om de vele vogelsoorten tijdens de vogeltrekseizoenen. Voor het eerst is er een boek verschenen met de 'must-see's' van het Mannar-gebied in de regio rond Mannar, inclusief de tank van de Giant. Een universitaire onderzoeker die *Farm of Nambikay* heeft bezocht, voorziet goede mogelijkheden voor agrotourisme.

*Farm of Nambikay* ligt vlakbij de Giant's Tank – een groot irrigatiemeer, direct aan één van de irrigatiekanalen. De meeste boeren verbouwen rijst en zijn afhankelijk van de irrigatie via de kanalen tijdens de twee seizoenen voor verbouw van gewassen (het grote en het kleine seizoen). In 2017 heeft irrigatie in het kleine seizoen niet plaatsgevonden omdat het waterniveau in de Giant's tank te laag was als gevolg van gebrek aan regen. Dit heeft voor de lokale boeren erin geresulteerd dat bijna niemand gewassen kon verbouwen, en ook minder gras voor hun vee beschikbaar was.

*Farm of Nambikay* heeft een eigen boorgat en irrigeert één are Super Napier en CO<sub>3</sub>-gras. Verschillende boeren komen naar de boerderij voor de stengels met wortels van deze grassen om zelf te telen en dit wordt verkocht of gratis met hen gedeeld wanneer deze boeren weinig middelen hebben.

Het gebied van *Farm of Nambikay* is droog, het grootste deel van de seizoenen is er veel wind. Wind in combinatie met de droogte en hoge temperaturen had een negatieve impact op de melkproductie

van de koeien. Geiten kunnen zich veel beter aanpassen aan het klimaat. In 2017 is er grote vooruitgang geboekt in het verbeteren van het klimaat op de boerderij, door onder andere het aanleggen van een afrastering van een specifieke struik en het planten van geschikte fruitbomen.

In 2020 heeft ook deze regio te maken gekregen met de wereldwijde pandemie: Covid-19. De regio is niet enorm toeristisch en is ook niet afhankelijk van industrie en grote winkelbedrijven waardoor de economische gevolgen beperkt zijn. Wel kan de sluiting van scholen forse gevolgen hebben voor leerlingen. De verwachting is dat er veel meer drop-outs zullen zijn met alle gevolgen van dien. *Farm of Nambikay* bekijkt welke rol zij hierin kan spelen, in samenwerking met de lokale bevolking, om perspectief te kunnen bieden.

### **Samenleving**

In het gebied van *Farm of Nambikay* zijn de meeste gezinnen teruggekeerd naar hun dorpen, terwijl andere gezinnen van plan zijn terug te keren uit de Indiase vluchtelingenkampen. Alle gezinnen hebben verliezen geleden tijdens de burgeroorlog: materieel en immaterieel. Veel gezinnen hebben geliefden verloren, meer mensen hebben zichtbare en/of niet zichtbare handicaps. Omdat de dorpen in het gebied vaak werden verlaten tijdens de burgeroorlog en het gevechtsgebied, zijn de meeste huizen / hutten beschadigd. Veel gezinnen en dorpen hebben al baat gehad van de regeling van de overheid voor huisvesting of hebben er recht op. Omdat de meeste gezinnen tijdens de burgeroorlog vaak zijn gevlucht van plek naar plek en in de overlevingsmodus zijn doorgedaan, lijkt het moeilijk om vreedzaam in harmonie met elkaar te leven.

Het gebied waar *Farm of Nambikay* is gelegen, is overwegend Tamil, met ook Moslim dorpen. Beide gemeenschappen leven afzonderlijk en in vrij goede harmonie. Maar er is niet veel interactie tussen de dorpen, met uitzondering van handel. In Mannar-stad is er meer interactie tussen de gemeenschappen. Ook wonen er in de stad Mannar een aantal Singalese families, meestal gerelateerd aan handel.

Over het algemeen zijn alle mensen blij met de vrede in het land. De houding van de politici is veelbelovend, maar na de verkiezingen worden niet echt veel beloftes ingelost. De kloof tussen politici en dorpingen is vrij groot. Geruchten over overgebleven rebellen komen en gaan en de aanwezigheid van het leger is nog steeds groot. In het gebied langs de hoofdwegen zijn nog steeds veel legerkampen en wachtposten, waarschijnlijk vanwege de smokkel in het kustgebied. Vooral in Jaffna gebied (Noord) kunnen veel gezinnen vanwege de aanwezigheid van het leger nog steeds niet terugkeren naar hun huis en land.

In de steden van Noord Sri Lanka organiseren veel vrouwen al maandenlang een protest sit-in op een centrale locatie in de stad, om het bewustzijn te vergroten en hun stem te laten horen voor de vermiste personen. Tot nu toe voelen ze zich niet gehoord. De regering heeft - op aanbeveling van de VN-Mensenrechtenraad - een kantoor geopend voor vermiste personen in het noorden, dat zeer onderbezet is.

## 1.3 SWOT analyse *Farm of Nambikay*

### **Strengths**

- Boorgat op boerderij, waardoor altijd water
- Geiten geschikt voor klimaat en omgeving
- Genoeg land voor voedergewassen voor geiten en voor groente en fruitbomen
- Guesthouse beschikt over 3 kamers voor twee personen en goede voorzieningen als een keuken, en badkamers; tevens is er een zaal voor trainingen en/of vergaderingen.
- Stichting Boerderij van Nambikay in Nederland zorgt voor een goede basis om de Farm of Nambikay te laten groeien naar zelfstandigheid

### **Weaknesses**

- Vaste coördinator die voor een langere periode geëngageerd is aan de boerderij
- Het is lastig om een vaste kern van (geschoolde) medewerkers(ers) te binden met daarom heen een schil van meer flexibele medewerkers(ers).
- Nog onvoldoende vaardigheden in gebruik van online methodes voor training en communicatie
- Nog onvoldoende vaardigheden voor het coachen van mensen met een achterstand op de arbeidsmarkt (bijvoorbeeld werkers met een beperking)

### **Opportunities**

- Regelmatig bezoekers vanuit de regio als ook buiten de regio
- Boerderij wordt gewaardeerd als een goed en duurzaam voorbeeld
- Trainingen op de boerderij door andere organisaties en toerusting voor kerkgroepen
- Gebied begint toeristen te trekken wat kansen biedt voor verhuur Guesthouse en kansen geeft om meer lokale mensen bij de boerderij te betrekken
- Natuur met onder andere veel vogelsoorten in het gebied, “place-to-be” voor toeristen die op zoek zijn naar de traditie van Sri Lanka

### **Threats**

- Baan als boer of werken op boerderij heeft een minder hoog aanzien in de samenleving
- Beleid overheid niet gericht op kleinschalige boerenbedrijven
- Onvoldoende gekwalificeerde dierenartsen/deskundigen in het gebied

## Hoofdstuk 2 – Missie en strategieën

### Missie Boerderij van Nambikay

‘Nambikay’ betekent in het Tamil hoop. Boerderij van Nambikay wil bijdragen aan een hoopvolle toekomst van mensen in het door oorlog getroffen Sri Lanka.

De **missie** van Boerderij van Nambikay is

Bijdragen aan het herstel en de heelheid van de door oorlog en/of armoede, getroffen mensen en samenleving in Sri Lanka en het delen van Gods liefde.

### Doelstellingen Boerderij van Nambikay

Deze missie wil Boerderij van Nambikay vormgeven door de volgende **operationele doelen**:

1. Bijdrage leveren aan het beheren van een professionele, duurzame, innovatieve en zelfvoorzienende kleinschalige boerderij
2. Creëren van werk- en leerervaring op de boerderij
3. Inclusie van mensen met een beperking op de boerderij
4. 50% van de opbrengsten van de boerderij in een fonds onderbrengen.
5. Dit fonds gebruiken om kleinschalige projecten in de omgeving te initiëren en/of te ondersteunen
6. Ontwikkelen van de samenwerking met de Grace Community kerken en hen versterken om dit projectfonds te implementeren
7. Onderzoeken welke nieuwe initiatieven op en door de boerderij kunnen starten

Deze operationele doelen geven vorm aan de **strategische doelen** van Boerderij van Nambikay. De strategische doelen zijn:

- Bijdrage leveren aan de sociale en economische ontwikkeling in de provincie Mannar
- Voorbeeld en inspiratie zijn voor de lokale bevolking (boeren en niet-boeren)
- Christelijke naastenliefde in praktijk brengen
- de *Grace Community Churches* versterken in hun relevantie van kerk-zijn in de samenleving.

Boerderij van Nambikay heeft een christelijke identiteit en is gebaseerd op **Bijbelse waarden** als hoop, genade, liefde, geloof, rechtvaardigheid, mededogen en de uniciteit van elk mens.



## Hoofdstuk 3 – Samenvatting projectplan Farm of Nambikay

*Farm of Nambikay* wil zich als bedrijf consolideren in boerderij management in combinatie met andere activiteiten die winstgevend zijn, als ook activiteiten waarvan we verwachten dat deze een positieve invloed hebben op de sociale en/of economische situatie in dit gebied. Daar hoort ruimte bij voor nieuwe initiatieven en het verder ontwikkelen van het fonds voor kleinschalige projecten.

### **De Droom van Farm of Nambikay**

- In 2030 is de *Farm of Nambikay*, een duurzaam gedreven en zelfvoorzienende boerderij.
- In 2030 is de *Farm of Nambikay*, een toerustingsplaats op het gebied van sociale cohesie en verbinding (nationaal en internationaal) met oog voor brede inclusiviteit.
- In 2030 is de *Farm of Nambikay*, een betekenisvolle organisatie in de omgeving die via kleinschalige projecten “profit” toevoegt.
- De basis van de Droom is: De liefde voor de naaste met Jezus als voorbeeld!

### **Verwezenlijken van de Droom van Farm of Nambikay 2021 – 2030**

Om te komen tot het verwezenlijken van de Droom zullen we de diverse projecten die in de komende jaren worden gestart of worden voortgezet, naast de vier hoofddoelen van de Droom leggen om zo de juiste focus te houden en te krijgen.

#### ***Farm of Nambikay* wil graag in 2030 een duurzaam gedreven en zelfvoorzienende boerderij zijn.**

Om dit te bereiken zullen we inzetten op de capaciteit (kennis, vaardigheden, attitude) van de medewerkers op het gebied van farm management en de specifieke activiteiten als geiten fokken, pluimvee, visteelt, watermanagement, duurzaam en biologisch telen van gewassen, groente en fruit alsmede andere inkomstenbronnen ontplooiën.

Een aantal voorbeelden van projecten die we graag zouden ondersteunen als Stichting Boerderij van Nambikay zijn: Trainingen voor personeel, bevorderen continuïteit management, inzetten van studenten voor research en farm management, aanschaf via lokale partijen van equipment, verbetering duurzame en biologische teelt maar ook verbetering van de outillage van de *Farm of Nambikay* in het algemeen.

We hebben belangstelling voor onderzoeken naar mogelijke banden tussen Farm of Nambikay en bijvoorbeeld agrarische en agro-toerisme onderwijsinstellingen in Nederland.

We willen het Guesthouse uitbreiden met meer gastenkamers. Deze willen we onder andere ook inzetten voor mensen die even willen uitblazen, maar geen geld hebben voor vakantie.

De gastenkamers op de boerderij zijn ook een goede verblijfsplek voor studenten en vrijwilligers die lokaal werkzaam zijn. We willen de mogelijkheden onderzoeken voor research-studenten uit Sri Lanka en Nederland (of andere landen) en vrijwilligers uit bijvoorbeeld Nederland. Hierdoor kunnen zij helpen de *Farm of Nambikay* verder te ontwikkelen. Tweede doelstelling is om het Guesthouse geschikt te maken voor toeristen waardoor er een nieuwe inkomstenbron bij komt.

***Farm of Nambikay wil graag in 2030 een toerustingsplaats op het gebied van sociale cohesie en verbinding (nationaal en internationaal) met oog voor brede inclusiviteit.***

Een belangrijke connectie om sociale cohesie en verbinding te brengen is de samenwerking met de lokale Grace Churches uitbreiden. We willen de contacten graag uitbreiden en mogelijkheden bieden voor toerusting en kleinschalige projecten van en door de plaatselijke kerken en ook van en voor de lokale bevolking.

Ook willen we voor boeren in de omgeving een boerderij zijn waar men bij elkaar kan komen om kennis en ervaringen te delen en trainingen te volgen. Daarvoor willen we verder onderzoeken wat de mogelijkheden zijn in Sri Lanka en in Nederland voor specifieke expertise om vervolgens assessments op de boerderij uit te voeren, adviezen en trainingen te geven. Hierbij denken we met name aan duurzame landbouw en veeteelt, maar ook een goed klimaatbeheer valt hieronder. Maar ook de lokale bevolking in contact brengen met biologische moestuinen/fruitbomen waardoor iedereen toegang heeft tot gezonde voeding tegen een lage prijs.

We zien kansen om meer mensen met een beperking een werk en/of werk-leer traject te bieden. We willen graag op de boerderij expertise inschakelen met de specifieke affiniteit om met mensen met een beperking goed te kunnen begeleiden.

***Farm of Nambikay wil graag in 2030 een betekenisvolle organisatie in de omgeving die via kleinschalige projecten “profit” toevoegt.***

Hierbij willen we in eerste instantie denken aan de extra toegevoegde waarde die we kunnen bieden aan de lokale bevolking. Hierbij valt te denken aan het opzetten van “support” op het gebied van educatie en medische-support. Dit willen we bij voorkeur laten organiseren door de lokale bevolking/kerken.

Graag willen we kleinschalige projectactiviteiten uitbreiden. Naast de ondersteuning van kwetsbare personen/gezinnen, door ze te helpen met een microkrediet, willen we bijvoorbeeld (sport)evenementen voor jongeren organiseren, om zo te verbinden, inclusiviteit te bevorderen en te accepteren. Daarnaast willen wij ook activiteiten organiseren voor kinderen na schooltijd, gericht op life skills en huiswerkbegeleiding.

***Farm of Nambikay heeft als basis: De liefde voor de naaste met Jezus als voorbeeld!***

In het omzien naar elkaar en het helpen van de zwakkeren in een samenleving die verscheurd is (geweest) door een langdurige burgeroorlog ziet de *Farm of Nambikay* Jezus als lichtend voorbeeld van hoe je liefdevol omgaat met je naasten.

## Hoofdstuk 4 – Farm of Nambikay in Sri Lanka

### *Organisatie en communicatie in Sri Lanka*

In Sri Lanka is Boerderij van Nambikay bekend als *Farm of Nambikay* en geregistreerd bij het lokale overheidsdepartement voor vee (Department of Animal Production and Health) onder nummer 4206/1765.

Het land is het eigendom van Uthayan Meas. Een document is opgesteld dat het land in ieder geval tot en met 2035 om niet beschikbaar stelt aan *Farm of Nambikay*.

De coördinator van *Farm of Nambikay* is belast met de dagelijkse taken en verantwoordelijkheden. Naast de coördinator werken een klein aantal mensen voor *Farm of Nambikay*. De coördinator heeft regelmatig contact met een plaatselijk adviseurs en relevante *stakeholders*. Deze groep bestaat uit mensen met diverse expertises (onder andere veeartsen, lokale boeren, lokale overheid, financieel adviseur, *Grace Community Churches*, kerkleiders/trainers). De komende jaren wil *Farm of Nambikay* dit uitbreiden naar agrarische expertise centra in Sri Lanka en onderzoeken naar relevantie van betrokkenheid van instanties op het gebied van agro-toerisme .

Daarnaast zijn er een aantal adviseurs in Nederland betrokken bij *Farm of Nambikay* met expertise op het gebied van boerenbedrijf, financiën, planning en monitoring.

### *Financieel beleid Farm of Nambikay in Sri Lanka*

Een vrijwilliger van Farm of Nambikay houdt alle uitgaven en inkomsten bij. Maandelijks wordt de cashflow naar Nederland gestuurd. De rekeningoverzichten, bonnen en ontvangstbewijzen zijn te allen tijde in te zien. Jaarlijks wordt een financieel verslag opgemaakt met investeringen, exploitatiekosten en opbrengsten. Dit financieel verslag wordt door een onafhankelijke partij getoetst en goedgekeurd.

## Hoofdstuk 5 - Organisatie stichting Boerderij van Nambikay in Nederland

Stichting Boerderij van Nambikay is ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel onder nummer 57630763 en aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Het bestuur staat uit een voorzitter, secretaris en penningmeester. Samen met de initiatiefnemers Uthayan en Jakolien Meas-Bos komen zij minimaal vier keer per jaar bijeen. Het doel van de stichting is enerzijds het verwerven en beheren van fondsen in Nederland voor Boerderij van Nambikay. Anderzijds denkt de stichting mee in het beleid en de opzet van de boerderij en kleinschalige projecten in Sri Lanka. De stichting houdt actief toezicht op het bereiken van de missie en strategische doelen van de Boerderij van Nambikay.

Naast het stichtingsbestuur zijn meerdere mensen als vrijwilliger betrokken bij Boerderij van Nambikay voor de website, communicatie- en fondsenwervingsactiviteiten. Er is samenwerking en afstemming met deze vrijwilligers.

Een aantal activiteiten en vrijwilligers van Stichting Boerderij van Nambikay zijn verbonden met de Fontein in Zwolle. De Fontein is de Gereformeerde Kerk Vrijgemaakt (GKv) in Stadshagen en heeft ongeveer 1800 leden. Hierbij ambieert de stichting door middel van haar project mission (Gods evangelie delen in woord en daad) dicht bij de gemeenteleden te brengen en een persoonlijk gezicht te geven. De stichting wil graag in de komende jaren onderzoeken hoe dit een meer actuele invulling kan krijgen, bijvoorbeeld door inzet van vrijwilligers en/of jongeren vanuit de Fontein op *Farm of Nambikay* of door vorm te geven aan een relatie tussen de Fontein en de *Grace Community Churches* in Sri Lanka. Tevens wil de stichting de komende jaren onderzoeken of er wensen en mogelijkheden zijn voor verbinding van Boerderij van Nambikay met andere kerkgenootschappen in Zwolle waar bestuursleden of vrijwilligers aan verbonden zijn.

De Stichting Boerderij van Nambikay beschikt over een actueel fraudeprotocol dat gepubliceerd is op de website (<https://nambikay.org/new/wp-content/uploads/2020/04/Fraudeprotocol-Boerderij-van-Nambikay-versie-april2020.pdf>).

Ook beschikt de stichting over een privacy beleid, conform de Algemene Verordening Gegevensbescherming.

## Hoofdstuk 6 - Communicatie en fondsenwerving in Nederland

Stichting Boerderij van Nambikay wil, in Nederland, met haar project, in woorden en daden laten zien dat: “je dienstbaar opstellen vanuit de liefde voor Jezus” veel blijdschap geeft bij mensen dichtbij maar ook verder weg.

Er is een grote betrokkenheid binnen de kerkelijke gemeente De Fontein in Stadshagen. Boerderij van Nambikay heeft de ambitie om dit uit te bouwen tot een gemeentebreed project. De communicatie- en fondswervingsactiviteiten van de stichting vinden met name plaats binnen de wijk Stadshagen en zijn voor alle inwoners toegankelijk. Naast de doelgroep in Stadshagen zijn ook familieleden, vrienden en kerkelijke gemeenten in zowel Nederland als Duitsland, het Verenigd Koninkrijk en Canada betrokken op het project.

Verder maakt de stichting gebruik van specifieke fondswervingsacties voor diverse projecten. Hiervoor doet de stichting veelal een beroep op haar eigen netwerk en middels het benaderen van andere particulieren en fondsen die goede doelen ondersteunen.

De communicatiemiddelen zijn persoonlijk contact, website, social media, blogs en nieuwsbrieven. Via de website [www.nambikay.org](http://www.nambikay.org) wordt regelmatig een update gegeven van de ontwikkelingen. Belangstellenden kunnen zich aanmelden voor een periodieke nieuwsbrief in het Nederlands of Engels. Daarnaast worden op social media regelmatig berichtjes en foto's geplaatst van Boerderij van Nambikay, acties en andere ontwikkelingen.

## Hoofdstuk 7 - Financieel beleid en toezicht op besteding fondsen

Stichting Boerderij van Nambikay is aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De fondsen van de stichting zijn bescheiden en worden beheerd door de penningmeester. De rekening wordt aangehouden bij de Triodos Bank.

Afhankelijk van de voortgang van de activiteiten en het beschikbare middelen in Sri Lanka worden gelden overgemaakt naar de projectrekening in Sri Lanka. Het financieel beleid van de stichting is dat de liquiditeit in Nederland voldoende moet zijn om de continuïteit van de activiteiten in de elke fase te waarborgen. Hiertoe is er een reserve van minimaal 1.500 euro.

De indirecte kosten worden tot een minimum beperkt en bestaan met name uit administratie- en registratiekosten, reiskosten van Uthayan Meas, kosten voor fondsenwerving en communicatiemiddelen. De bestuursleden ontvangen geen beloning en geen onkostenvergoeding voor hun diensten.

Elk boekjaar wordt een jaarrekening opgesteld, waarin zowel de inkomsten als de uitgaven worden verantwoord. Een onafhankelijke partij wordt gevraagd om externe controle over de jaarstukken te voeren. De jaarstukken worden beschikbaar gesteld op de website.

Er wordt toezicht op de besteding van de fondsen in Sri Lanka gehouden door periodiek bestuursoverleg, alsmede door de maandelijkse voortgangsrapportages. De financiële administratie van Sri Lanka staat op zich zelf en is geen onderdeel van de stichting Boerderij van Nambikay. Jaarlijks is er in Sri Lanka een audit door een onafhankelijke partij. Dit auditrapport wordt toegevoegd aan de jaarstukken.

***Hoop voedt!***

[info@nambikay.org](mailto:info@nambikay.org)

[www.nambikay.org](http://www.nambikay.org)

[www.facebook.com/BoerderijvanNambikay](https://www.facebook.com/BoerderijvanNambikay)

KvK 57630763

Algemeen Nut  
Beogende Instelling

**ANBI**